



CENTRO DE ESTUDIOS ICAM – IV EDICIÓN



Programa Executive ICAM Consejeros Gobierno Corporativo

Diseñado para directivos, abogados de empresa y profesionales con experiencia que aspiran a incorporarse a consejos de administración o reforzar sus competencias como consejeros.

DURACIÓN

70 horas

FECHAS

5 marzo 2027
11 junio 2027

SESIONES

Viernes

SEDE

ICAM,
Madrid

01 – POR QUÉ ESTE PROGRAMA

Prepárate para liderar el futuro del buen gobierno corporativo

En un entorno empresarial cada vez más complejo y regulado, el Consejo de Administración se ha convertido en una pieza clave para el éxito de cualquier organización. Y quienes se sientan en él necesitan algo más que experiencia: visión, criterio y herramientas para decidir.

La **IV Edición del Programa executive ICAM Consejeros Gobierno Corporativo** forma a líderes comprometidos/as con las mejores prácticas de gobernanza, para que puedan influir estratégicamente en la dirección y la sostenibilidad de sus organizaciones.

01

Visión estratégica global

Comprende el rol del Consejo en la definición de estrategias efectivas, con herramientas para liderar en mercados internacionales y sectores diversos.

02

Actualización en tendencias emergentes

ESG, digitalización, inteligencia artificial, innovación y sostenibilidad: los temas que hoy marcan la agenda de cualquier consejo.

03

Enfoque práctico y multidisciplinar

Casos prácticos y sesiones interactivas, diseñados para maximizar tu impacto como consejero/a desde el primer día.

Con el respaldo del mayor colegio de abogados de Europa.

02 – OBJETIVO

Fórmate para liderar desde el Consejo de Administración

El programa busca que adquieras un conocimiento profundo de la gobernanza, la estrategia y la responsabilidad del Consejo. No se trata solo de entender cómo funciona un consejo, sino de estar preparado/a para aportar valor real en él.

CONTENIDOS DESTACADOS

- | | |
|---|---|
| ■ Funciones y regulación del Consejo | ■ Consejeros dominicales e independientes |
| ■ Responsabilidad de los consejeros | ■ Gobierno corporativo y ESG |
| ■ Consejo y estrategia | ■ Compliance y ciberseguridad |
| ■ Las comisiones y su relación con el Consejo | ■ El Consejo a escala internacional |

24

módulos de contenido

70 h

de formación presencial

IV

edición del programa

Diseñado para quien quiere un asiento en el Consejo, o ya lo tiene

Directivos/as, abogados/as de empresa y profesionales con experiencia que aspiran a incorporarse a consejos de administración o quieren reforzar sus competencias como consejeros/as.



Si aspiras a tu primer puesto en un consejo

Para profesionales que quieren dar el salto y llegar al Consejo con la preparación, el criterio y la red de contactos que el puesto exige.



Si ya eres consejero/a y quieres actualizarte

Para complementar tu experiencia junto a otros/as profesionales y profundizar en ESG, inteligencia artificial, ciberseguridad, gobierno corporativo y RSC.



Si eres secretario/a de consejo o abogado/a de empresa

Para quienes trabajan en la dirección de sociedades y la abogacía de empresa y aspiran a ser consejeros/as o secretarios/as.

04 – DIRECCIÓN DEL PROGRAMA

Dirigido por quienes viven el Consejo desde dentro

La dirección académica combina la visión de la abogacía de negocios y la de la secretaría de consejo de una de las grandes entidades financieras del país.



José Ramón Couso

DIRECTOR

Diputado de la Junta de Gobierno y presidente de la Sección de Derecho Bancario del ICAM.
Socio de Ceca Magán Abogados.



Alicia Muñoz Lombardía

DIRECTORA

Abogada. Vicesecretaria del Consejo de Santander España.

PROFESORADO

Un claustro de primer nivel

Consejeros/as, presidentes/as, secretarios/as de consejo y abogados/as en activo en las principales entidades y despachos. Aprenderás de quienes toman las decisiones hoy.

05 – PLAN DE ESTUDIOS

24 módulos para ejercer el buen gobierno corporativo

Un recorrido completo por las funciones, la regulación, la estrategia y la responsabilidad del Consejo de Administración, con el método del caso y ponentes en activo.

-
- | | |
|----|--------------|
| 01 | Introducción |
|----|--------------|
-
- | | |
|----|---|
| 02 | El Consejo: funciones, obligaciones, regulación, estatutos, nombramientos y sustituciones, conflictos, protección y equidad |
|----|---|
-
- | | |
|----|--|
| 03 | Tipologías de consejos de administración |
|----|--|
-
- | | |
|----|---|
| 04 | Consejeros dominicales e independientes |
|----|---|
-
- | | |
|----|----------------------------|
| 05 | El secretario no consejero |
|----|----------------------------|
-
- | | |
|----|--|
| 06 | Consejo de empresa familiar / advisory board |
|----|--|
-
- | | |
|----|--------------------------------|
| 07 | Consejo, finanzas y fiscalidad |
|----|--------------------------------|
-
- | | |
|----|----------------------|
| 08 | Consejo y estrategia |
|----|----------------------|
-
- | | |
|----|----------------|
| 09 | Ciberseguridad |
|----|----------------|
-
- | | |
|----|---------------|
| 10 | Consejo y ESG |
|----|---------------|
-
- | | |
|----|----------------------|
| 11 | Consejo y compliance |
|----|----------------------|
-

05 – PLAN DE ESTUDIOS (CONTINUACIÓN)

12 Consejo y transformación digital

13 Responsabilidad de los consejeros

14 Jornada extraordinaria. Celebración del consejo de administración

Una sesión para vivir un consejo en primera persona.

15 Las comisiones y su relación con el Consejo

16 El Consejo a escala internacional

17 Aplicación del buen gobierno corporativo

18 Mentorización y coach en el Consejo

19 Innovación y Consejo

20 Incorporación al consejo / advisory board

21 Sociedades cotizadas: especialidades prácticas

22 Comunicación interna y externa del Consejo

23 Comunicación individual

24 Actos de cierre

Método del caso

Cada módulo combina exposición experta, casos reales y debate entre profesionales con trayectoria en consejos.

06 — ALCANCE DEL PROGRAMA

¿Qué te llevarás al terminar?



Visión integral

Del rol y la responsabilidad del Consejo de Administración.



Conocimiento actualizado

En ESG, digitalización e innovación.



Herramientas de influencia

Para incidir estratégicamente en la dirección y la sostenibilidad de la organización.



Casos prácticos reales

Trabajados a través del método del caso.



Red de contactos

Con consejeros/as, presidentes/as y secretarios/as de consejo en activo.



Respaldo del ICAM

Una especialización avalada por el Ilustre Colegio de la Abogacía de Madrid.

GRUPOS REDUCIDOS

Un enfoque eminentemente práctico y multidisciplinar, impartido por consejeros/as y profesionales en activo.

07 – INFORMACIÓN PRÁCTICA

Todo lo que necesitas saber

FECHAS

Del 5 de marzo al 11 de junio de 2027

DURACIÓN

70 horas lectivas

HORARIO

Viernes, de 14:00 a 20:15 h

MODALIDAD

Presencial, en grupos reducidos

SEDE

Ilustre Colegio de la Abogacía de Madrid
Sala de Consejos – C. de Serrano, 9 – 28001 Madrid

ENTIDADES COLABORADORAS EN EDICIONES ANTERIORES

**Mutualidad****Sabadell**



IV EDICIÓN - GRUPOS REDUCIDOS

Lidera el buen gobierno corporativo con el respaldo del ICAM

Si quieres ejercer como consejero/a con el respaldo del mayor colegio de abogados de Europa, este es tu programa.